

奋进新征程 建功新时代



邵水河沿河风光带及桃花桥。

铺展美丽邵阳的恢宏画卷

——市城建投集团成立二十周年发展巡礼

羊长发 王欣



雪峰大桥及资江南岸防洪堤。



▲市文化艺术中心。

改革转型,激活永续发展内生动力

改革出效率,改革添活力。新一轮改革转型中,市城建投集团从投资建设城市向经营运营城市转型,聚焦重点难点,先破后立。以“管运分离”为着力点,对各主体子公司实施契约化管理,强化市场竞争力,让每个子公司直面市场“走出去”。

短短一年多时间,企业“管运分离”改革取得显著成效。新能源公司、城建监理(测绘)公司、美好城市运营公司、城兴资管公司、城锦贸易公司、航投公司等子公司业务实现快速增长。经营性项目建设加快推进,其中市第三人民医院项目、“数字邵阳”项目中的邵阳市全市应急指挥五级联动视频调度系统、湖南省统计数据质量监管平台邵阳市共享节点建设等4项信息化项目顺利推进,邵阳的数据资源底座正在逐步形成。

通过改革转型,集团运营正逐步从“政府型管理、行政化运作”向“企业型管理、市场化运作”转变,成为“自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束”的市场主体。

春华秋实不寻常,如椽巨笔著华章。历史,总是给人以汲取智慧、继续前行的力量。

“实干铸就辉煌,奋斗成就梦想。新征程上,我们要进一步准确把握新发展阶段,贯彻新发展理念,构建新发展格局,始终坚持与国企改革发展的正确方向和市委、市政府重大决策部署同频共振,在新的起点上创造新的历史荣光。”邵阳城投人激情满怀。

逐梦二十载,大道永向前。该项目的开放,是市城建投集团通过“管运分离”,优化整合子公司资源,充分赋予子公司市交通建设投资有限公司特许经营权,运营城市资产、改善资产结构的举措之一。

逆势突围,做大资源要素支撑“底座”

资金供给是推进新型城市化的重要支撑。如果把城市比作人体,那么充足的建设资金就是实现人体各项机能良性循环的“血液”。

我市是一个人口大市,经济相对落后,特别是城市基础设施建设投入严重不足。树立科学的城建设投资理念,改革原有的城建设投资体制,创新思路,多措并举筹集城市建设资金,成为摆在邵阳城投人面前的重大课题。2006年,国家开发银行投资城市基础设施建设的利好政策出台。市城建投集团紧紧抓住了这一千载难逢的机遇,大胆提出“按揭城市”的总体构想,并迅速付诸实施。

在“开发性金融”引导下,以邵阳大道两厢土地资产的预期收益作为抵押,一举打破了制约宝庆工业新城建设的资金“瓶颈”。

举一反三,为用好活经营城市这个“法宝”,更好把握城市发展的主动权和优先权,2010年,市城建投集团大力实施城建设投资体制改革,并组建一级土地开发经营公司——邵阳市金土地投资开发有限公司,为我市城市建设、交通建设、新兴工业、片区开发、物流、文化

旅游产业、农业产业化、民生工程等领域提供融资支持。

为进一步扩大融资规模,市城建投集团先后与各家银行开展全方位战略合作,并采取发行长期企业债券、基础设施建设投资入股,开展资本市场信托、租赁、资产管理等直接融资,积极引导社会资本参与城市建设。

加强资本运营,发展多元业态,是实现企业做大做强的有效途径。近年来,市城建投集团陆续介入资产、物业、建材、新能源、房地产、建筑工程等一系列领域,打造自身产业链。按照“同业归并、精简高效”的原则,归并核心业务和缩减管理层级,发挥资源集聚效应。近三年,购买了宝庆山庄、友谊宾馆等酒店及市区地理位置优越的门面和房产,并相继取得数字邵阳、智慧停车、城区广告、河道采砂、加油站、公租房租赁等特许经营权。该集团还积极与优势企业成立联营公司,不断增强自身造血功能。

市城建投集团通过做大企业发展的资源要素“底座”,确保了市城市建设资金需求,在平台公司融资收紧的情况下,突破了资金链断裂的困局。

时光的表盘,标注着奋进者的足迹。

历史长河中,20年的长度不过是沧海一粟。但对于古城邵阳而言,推进新型城市化建设以来的20年,是邵阳市城市建设投资经营集团有限公司与城市共生共荣的20年,是邵阳市建设波澜壮阔发展的20年;旧城改造紧锣密鼓,功能布局不断优化,基础设施日臻完善,新城新区加速崛起……不断演绎的城市化进程,使我们城市的价值体系日趋进化。

在城市脱胎换骨、辉煌骤变的这20年中,市城建投集团用使命担当刻画城市建设砥砺奋进的轨迹,用辛勤汗水描绘城市发展的美好画卷,不断推动重大工程建设、重点项目投资、重要任务落实,累计建设投资超千亿元,集团资产总额从5亿元迈上千亿元台阶,产业涵盖基础设施建设、城市运营、生态环境、智慧城市、土地开发、产业投资等多个板块。

勇毅担当,书写实事惠民温暖答卷

在市体育公园,无论是晨光曦微的清晨,还是彩霞满天的傍晚,前来休闲和健身锻炼的人络绎不绝。他们在林荫中悠闲漫步,或在球场上挥汗如雨,或在跑道上演绎“速度与激情”……在这里,你能清晰感受到品质生活的强劲脉动,领略生态城区的靓丽颜值。

“城,所以盛民也。”城市是现代经济的中心,是区域发展的引擎,更是百姓安居乐业的家园。

在推进城市重大项目建设的同时,市城建投集团积极履行社会责任,在城市重要公共设施、棚户区改造、安置房、教育、环保、土地整理等重点民生项目的建设当中“主力军”。

“从低矮的平房搬到宽敞明亮的江景楼房,我真是做了一场梦。”8月3日,大祥区樟树垅社区雪峰大桥项目拆迁户罗先生,回迁市城投保障性住房开发有限公司建设的雪峰桥南安置小区居住,由衷地发出感慨。

雪峰桥南安置小区只是市城建投集团建成的35个安置小区之一。一直以来,市城建投集团把保障性住房建设作为重要的民生工程来抓,全力把这件关系群众切身利益的好事办好、实事办实,让百姓早日实现安居梦。

截至目前,市城投下属保障性住房开发有限公司

共规划建设了11个项目,近5000户拆迁群众搬进新居。

由于历史原因,我市在城市建设过程中,产生了一定数量的逾期未安置项目。针对超期安置项目多、总量大的问题,近两年来,该公司按照“三个一批”(交付一批、建设一批、置换一批)工作思路,重点推动已建成项目安置交付,狠抓在建项目工程建设和扫尾,全面推进未动工项目置换安置,化解1300余户2100余套超期未安置问题,每年可减少过渡费支出4400余万元。目前,该公司正紧盯目标,日夜兼程,力争提前完成超期安置全面清零工作目标。

这种惠及广大市民的民生实事,在市城建投集团完工的项目清单中,不胜枚举。

目前,市城建投集团已建成魏源广场、时代公园、西苑公园等大型公园,广场6处,体育中心、市文化艺术中心、蔡锷故居核心景区等重要场馆,故居7处,湘中幼专、市一中(新校区)2所学校,改造治理了红旗河、洋溪沟、龙须沟、资水重要河段白田滩及西外湾保护圈河道等,完成棚户区改造、安置房建设等民生实事项目100多个。

坚持以人民为中心的发展思想,邵阳城投以实际行动践行建城为民初心,将一项项民生实事、暖心工程办到老百姓的心坎上。



大祥坪体育馆。 申兴刚 摄



雪峰北安置小区。



湘中幼儿师范高等专科学校。



邵阳北站。



大祥立交。



建设中的邵阳火车站综合交通枢纽项目。



位于蔡锷故里文化博览园的蔡锷生平业绩陈列馆。

与城共荣, 肇画城市建设壮阔图景

一座城市中,总有一条不同寻常的道路,记录着这座城市的成长与崛起,见证着这座城市的发展与繁荣,折射着这座城市跨越时空的沧桑巨变。

时间回溯到2003年。

新世纪之初,新型城市化的浪潮风起云涌,邵阳作为湘中地区重要城市,扩容提质成为以新型城市化推进新型工业化的重中之重。根据城区“南拓东扩”战略,市委、市政府决定启动宝庆工业新城建设,全面拉开新一轮城市版图扩张的大幕。

这一年,也因此成为邵阳推进新型城市化“元年”。

然而,由于政府财政资金有限,当时无法一次性拿出那么多资金投入新城建设。为了解决“钱”的问题,2003年8月,邵阳市城市建设投资经营集团有限公司应运而生。

从此,邵阳城市建设的投融资体制,告别了政府统包,走上了一条改革创新探索之路。

宝庆工业新城位于市区东南,规划占地50平方公里。其中,横贯东西的邵阳大道是新城区的“主骨架”。

新城崛起,道路先行。面对资金不够、用地不足、体制不畅以及项目设计、征地拆迁等各方面困难,邵阳城投人踔厉奋发、攻坚克难,千方百计攻破一道道难关。

2008年7月,全长22公里、双向8车道的邵阳大道在开工不到2年后建成通车,刷新了邵阳城市道路建设历史。随着邵阳大道建成通车,以及市城建投集团对新城路网的内畅外通和功能配套的全面跟进,宝庆工业新城建设驶入“快车道”。

很快,三一集团邵阳产业园、中国特种玻璃谷、湘商产业园、邵阳东盟科技产业园、邵阳智能终端产业园和新经济产业园、爱莲文化广场、爱莲池公园……一个个园区、一座座公园、一条条道路、一幢幢高楼在新城次第而起,邵阳城区面积也因此短短几年时间里,奇迹般地扩大了一倍。

20年逐梦,一路向前,邵阳城投人奔跑的脚步从未停止。遵循重点项目先行的建设理念,市城建投集团随后又相继打通东互通世纪大道、新城大道、魏源西路、蔡锷路、白马大道等城市主干道,打通大祥立交、五一南路延伸段等“断头路”,以及邵水东路、邵水西路延伸段和新华路二期、雪峰桥、桂花桥、桃花桥等节点工程。每一条道路的拉通,都带来城市空间的进一步扩大和城市开发的深度聚集。

初秋时节,站在花团锦簇的紫薇山上极目远眺,市体育中心、市文化艺术中心、邵阳南互通、邵阳火车站新站房……一张张城市名片尽收眼底;邵西大道、东城快线、北塔路等城市骨架工程建设紧密衔接,如火如荼。

量地为安,运铁作笔,市城建投集团用一个又一个崭新的城市地标,用改天换地的奋斗豪情,不断刷新城市的精彩记忆,缔造幸福的愿景。



市体育中心。