邵阳日报
审稿：曾 炜 责编：邓 娴 版式：邓 娴 总检：尹一冰

市中心医院标志性建筑。

深耕细作 生动答卷

——市中心医院2022年工作回眸

唐颖 李文娟 孟天笑

日月其迈，时盛岁新。

杏林春暖，奋楫笃行。

2022年，是极不平凡的一年。党的二十大胜利召开，擘画了以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图。

这一年，市中心医院牢牢把握公立医院高质量发展的战略机遇，书写薪新篇章。

这一年，他们秉承着“人民至上、生命至上”，始终把守卫健康扛在肩上，用精湛的医术，优质的护理，创造了一个个奇迹。

这一年，他们围绕年度“1126计划”，以党的建设统领高质量发展，踔厉奋发、勇毅前行，实现了连续11年挺进全国地市级医院百强行列。

这一年，他们围绕打造湘中湘西南区域医疗中心目标，为全面建设社会主义现代化新邵阳贡献“邵医人”的一份力量。

……

在健康邵阳的生动实践中，市中心医院交出了一份厚重而动人的答卷。

A 凝聚强大党建合力 筑牢思想政治根基

过去这一年，“邵医人”初心如磐、凝聚共识、砥砺前行。“我们要以学习宣传贯彻党的二十大精神为主线，弘扬伟大建党精神，不断提高医院党建和意识形态工作质量，为推进医院高质量发展提供坚强思想保障和组织保障。”3月17日，在该院2023年度工作部署会暨2022年综合目标管理考核表彰会议上，党委书记张国华勉励全院各级党组织要在全面学习、全面把握、全面落实上下功夫，推动党的二十大各项部署要求落地见效。

坚持政治引领不动摇。全面落实党委领导下的院长负责制，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神，把学懂弄通做实作为首要政治任务，党委书记、党委班子成员和支部书记带头讲党课，引导党员干部自觉用党的创新理论指导医院工作实践。

常态化抓基层强基础。认真开展基层党组织整建提质工作，积极开展党员涉毒涉赌专项整治，对相关案例予以通报并组织全院学习。为进一步推进党建与业务深度融合，创新建立党总支书记、大科室主任、教研室主任和大科护士长四位一体联动机制，在每月主题党日活动、支部党员大会和行政例会中，各支部、科室坚持开展既学党建又学业务、既讲党建又讲业务的“双学双讲”活动。

持续推进清廉医院建设。全面深化廉洁教育，开通清廉医院宣传专栏，评选15户院级“最美清廉家庭”。在全市卫健系统率先启动“电子线上平台采购”，采购工作实现了招标、投标、开标、评标、定标的全流程电子化和数字化，进一步推进清廉医院建设。畅通监督渠道，加大纪律审查力度，积极开展医疗安全和行风、红包礼金问题等各类专项整治活动。

该院始终聚力高水平专科建设、聚合高效率运营要素、聚能高质量发展潜力、聚焦高目标定位落实，全力推动医院高质量发展。在2021年公布的近两年三级公立医院绩效考核成绩中，该院进入A等级行列，在全国1342家同级同类综合医院中，居全国前300名，全省12名。

一路披荆斩棘，一路凯歌行进。在党建引领下，为把医院建成党和政府满意、患者满意、员工满意的特色医疗机构，医院上下一心、通力合作、奋进笃行。

▲市中心医院第三住院部。

◀市中心医院局部外景。

B 以人民健康为中心 书写中流砥柱担当

过去这一年，“邵医人”主动担当、同心战“疫”、勇毅前行。他们以实际行动践行“人民至上、生命至上”，全力以赴做好各项工作，生动诠释了医者仁心和责任担当。

“身体没问题，让我上！”“正是需要我的时候，不能倒下。”“再坚持一下，我们一定能够迈过这道坎。”面对新冠疫情，全体医护人员的回答掷地有声，令人动容。

去年12月，疫情防控进入新阶段，该院加强预研预判，按照“乙类乙管”总体方案“保健康、防重症”要求，采取“统筹重症管理、同质质量标准、融合人员队伍、细分床位资源”的方式，及时优化调整防控救治方案，进行医疗资源扩容，集中全院力量完成设备配置、床位转化、人力合理调配，确保疫情防控平稳转段和医疗秩序稳定。

主动担当，积极作为。实行每日研判例会制度，适时调整各项工作部署，持续优化两院合力救治方案，实现管理机制更加扁平、调度指挥更加直接、信息传达更加畅通。加速推进发热门诊扩容改造和能力提升工作，做好日接诊量可达5000人预案，发热门诊救治工作始终平稳有序。

因时因势、统筹调配。持续优化急诊就医流程，建立高危患者优先就诊机制，加强对救治病人的早期评估和分流，及时救治，加强重症救治能力建设。同时，统筹两院资源，通过病区调整、缓冲病房设置等方式，科学扩充呼吸与危重症医学科病区和床位，本部累计扩充呼吸综合病区床位405张，重症床位316张；东院设置综合病区14个，共计床位703张，重症床位13张。

不仅如此，该院还组建新冠感染医疗救治专家组，每日开展急危重症病例讨论，加强高风险患者病情监测，确保重症救治工作平稳有序开展。并及时加大各类紧缺急需药品和医疗急救设备储备，累计配备有创呼吸机75台、无创呼吸机107台、高流量呼吸治疗仪42台、ECMO1台，同时改善氧气供应条件，着重提升重症救治能力。

在党的二十大精神指引下，全院医护人员奋力奏响“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”新时代凯歌，无愧于党和人民。

▲医护人员身穿隔离服，准备奔赴防控一线。

▶医生手术现场。

C 技术水平持续进步 增进人民健康福祉

过去这一年，“邵医人”汇智聚力、开拓创新、蓄势前行。为服务健康中国战略，满足百姓医疗需求，该院整合优势医疗资源，加强内涵建设，持续推进招强引优，大力培养学科带头人，升级临床重点专科建设，不断开创医疗事业发展新局面。

成功开展湘西南地区首例肾上腺静脉采血，率先在邵阳地区开展经导管主动脉瓣置换术、射频消融+房间隔缺损封堵一站式手术、全腔镜下侧侧吻合食管癌根治术、多发晚期口腔癌根治术并股前外侧肌皮瓣全舌再造+腓骨肌皮瓣双侧下颌骨重建术……一项项首例、一台台高难度手术的完成，折射出该院在急危重症和疑难复杂病的诊疗水平上的显著提升。

而这一切，离不开一批又一批“邵医人”的辛勤探索……

巩固高素质队伍建设水平。在人才引进方面，该院全年引进博士研究生2人，自主培养博士毕业返院1人，新增考取博士3人，博士队伍（含在读）扩展至28人，高层次人才力量进一步增强。在人才培育方面，启动医院第7轮员工内训，举办3期“邵医论坛”和管理干部培训班。启动青年基金工作项目，出台《高层次人才培育实施办法》，着力培养学科带头人、骨干人才及后备人才。去年2名重点学科带头人被选拔为湖南省“青年骨干人才”，实现了邵阳地区医疗卫健系统高层次人才选拔工作零的突破。

全面加强学科能力建设。该院新增心血管内科、脊柱外科等5个省级临床重点专科，截至目前共拥有16个省级临床重点专科，其中3个省级省重点，13个市州级省重点。泌尿外科获得国家临床重点专科建设项目，实现了国家级重点专科零的突破。普外科、神经内科等19个科室获得省临床重点专科建设项目。在五大中心建设方面，积极提升胸痛患者诊疗质量，推进胸痛相关学科建设，顺利通过国家胸痛中心认证，成为国家级胸痛中心，并获评“2022年优秀胸痛中心全流程管理奖”。

全面推进满意护理服务创新。线下开设静脉治疗门诊、伤口造口门诊、淋巴水肿门诊、助产士门诊，全年总诊疗达4309人次；以“线上+线下”方式开设母乳喂养门诊、管道门诊等专科门诊。成功建立糖尿病、肾病、静脉治疗、伤口造口等6个标准护理服务站，为患者提供同质化专科护理服务。在护理管理模式创新方面，该院成功上线“互联网+居家护理”，开展23项居家护理操作服务，满足群众多样化、多层次健康需求。

积极拓展区域医联体建设内涵。去年，医院医联体单位由43个增至51个，专科联盟增至28个，心胸外科等学科与联盟单位签订高质量发展战略合作协议。在疫情防控新形势下，积极承担邵东市、邵阳县、隆回县、洞口县、绥宁县结对指导医院职责，做好相关会诊、转诊事宜。去年12月中旬至今，共开展新冠救治方面县级远程会诊7次，120累计转诊县级重症患者125例。推进对口支医工作有序开展，全年共计派遣主治以上医生61人次，诊疗人次7500人，开展手术1000例，新技术、新项目45例，远程医疗80例，培训医务人员800人次。

在医疗技术改革引领下，该院全体医务人员不断实践创新、攻坚克难，致力于以更加专业和精准的诊疗为患者带来高效、满意的就医感受，引领全市医疗治疗质量不断取得新突破。

波澜壮岁欣回首，敢在人先又续征。在邵阳这片红色热土上，跨越世纪的市中心医院见证了百年来前赴后继、接续奋斗的恢宏历程，诠释着“健康所系，性命相托”的光荣使命。展望未来，该院党委副书记、院长刘天云信心满满：“我们将用党的二十大精神武装头脑、指导实践、推动工作，全面提升医疗救治水平，持续抓好整体服务质量，擘画集团化发展蓝图，塑造邵医文化品牌，全力打造湘中、湘西南区域医疗中心，为推进健康中国建设、筑牢中国式现代化的健康之基贡献邵医力量。”