隆回县创新发展村级集体经济系列报道之二

创新村级集体经济 全面推进乡村振兴

欧阳德珍 魏志坚 陈斌 龙明兵 杨贵新

美丽乡村。

2021年以来,隆回县因地制宜谋划发展,大胆探索发展壮大村级集体经济新路径,积极推动乡村振兴战略。在县委、县政府的引导下,各地的村级集体经济“一遇雨露就发芽,一遇阳光就灿烂”,逐渐成为隆回最大的发展优势、最亮的发展特色、最重的发展底牌、最强的发展力量。

如今,隆回各村的集体经济结出了一个个“硕果”,并一步一步地向着“新辉煌”迈进。这不仅让村集体的口袋有了“活钱”,村里的公益事业发展有了“底气”,也让村民有了更多获得感、幸福感。

今天,本报特别介绍在集体经济发展中“走在前列”“富有特色”的6个村(社区)的主要做法与经验。

黄金井村:以项目建设为起点“激活”集体经济

金石桥镇黄金井村自2021年成立村建筑劳务服务公司以来,通过承担村公共事业项目建设,积极探索集体经济发展新路径。今年第一季度,村集体经济收入已完成23.43万元。

强化资金保障,加速项目运营。今年,黄金井村从上级争取到“读书林”和“水美湘村”项目,为村集体经济创收提供了强有力的支撑。已经完工的“读书林”项目,总投资80万元,为村集体经济创收10万元;计划签约的“水美湘村”项目,总投资199万元,预计可实现利润超40万元。

调动村民的参与积极性,带动村民共同致富。各类项目施工时,村公司注重选聘有建筑技能的专业人才,以及项目所在组有强烈意愿参与建设的村民,特别注重照顾村内特殊群体,如脱贫户、监测户等重点人员。目前,劳务公司已聘请60余位村民参与项目施工,共发放工资43.3万元。项目建设不仅增加了村集体收入,也鼓起了村民的“钱袋子”。

加强项目监管,保障收入“清白”。该村在确定建设项目入库申报之前,都会充分听取党员、组长和村民的意愿,坚决按“四议两公开”要求进行,确保所确定的项目代表群众的主流意愿,且都是当前急需建设的民生项目。项目建设的全过程,村里始终坚持严格监督监管,严明工作纪律。该村建立了由县驻村工作队、镇驻村干部、村“两委”、村财务监督委员会、党员代表等共同参与的监督小组,并制定了多方记账的约束体系,确保每个项目的合同签订、人员聘请、材料采购、施工、验收,均有党员、群众代表全程参与和监督。

红光社区:盘活集体资产“家底”,探索经济发展“新路”

三阁司镇红光社区由原红光居委会、山绕冲村、石子坪村合并而成。该社区通过集体领办土地股份合作社,推动农业适度规模经营,着力提高劳动生产率和土地产出率,实现土地经营收益最大化。

去年12月,红光社区成立村级建筑劳务服务有限公司后,与湖南智丰公司开展深度合作,通过“党组织+龙头企业+生产基地+农户”的生产经营模式,建成集农业特色产业、乡村休闲旅游、产学研于一体的红光现代农业基地,通过科技引领、示范带动,打造农文学旅现代农业产业园,实现村级集体经济“蝶变”。

今年,社区高效流转土地600亩,统一承包给湖南智丰公司发展现代农业。合同期限30年,每亩土地村公司每年获得服务费50元。根据与公司约定,如期完成土地流转协议签订,额外奖补收入2万元。

同时,社区用修建产业路的50万元财政“家底”,入股投资现代农业基地,合同期限30年,每年可为集体收入增加5万元“分红”;紧抓公共事业项目建设“家底”,通过修建产业路,为集体经济净增利润6万余元;盘活劳动力“资源”,通过劳务输出,为集体获得稳岗就业奖补收入1.8万元。社区还与仟宴公司签订合作协议,共同承办村民红白喜事,社区按承办总额的5%提取服务费,每年收入1万余元。

黄金井村劳务公司承建的“读书林”。

张家铺村:多措并举开拓财源

六都寨镇张家铺村通过将村集体货币资产参股经营、建立劳务公司开发经营、对村集体闲置的学校等设施承包经营等多种方式开拓财源,增加村集体经济收入。

从产业发展中“分”红利。2021年,张家铺村将县委组织部扶持村集体经济发展的50万元资金,投入到本村村民创办的三家企业和专业合作社,按照“不参与管理、固定分红、合同一年一签”的模式进行运营。预计今年通过“分红”,可为村集体经济创收5万元。

从村级公司管理中“谋”效益。去年底,张家铺村成立村建筑劳动服务有限公司。该公司狠抓监管,坚持向管理要效益——健全公司制度,狠抓工程管理,守好安全底线。目前,该公司正在施工的项目有5个,合同金额共计50万元,村集体利润在15%—20%之间。同时,项目建设带动60余名本村村民务工。

从本土资源上“挖”潜力。2020年开始,该村把“和乐团”作为村集体经济增收项目,由村里负责培训人才、购买乐器、提供训练场地、组织演出活动,每次演出所得的10%作为村集体经济收入,现已为村集体增收4万余元。利用闲置的村小学场地资源做好对外招商,引进一个民办幼儿园,每年的场地租金成为了村集体经济的固定收入。村里和仟宴公司签约,为群众提供红白喜事服务,可获得一定的服务费。村集体还购买了一些雨棚,开展出租经营,既方便了群众,又增加了村集体收入。

太平洲村:盘活土地资源 释放发展潜能

花门街道太平洲村由原太平车村和沙洲村合并而成,是典型的农业村。该村把加快村级集体经济发展与提升现代农业发展水平相结合,在促进产业发展中增加村级集体经济收入。

去年,太平洲村确立了“引导土地流转、引入公司经营、壮大集体经济”的发展思路,充分发挥土地资源优势,突出地域特色,引进现代农业公司经营。同时,村里成立振洲工程劳务有限公司,积极拓展建设项目。通过“两个”公司带动村民增收近百万元,并为村级集体经济发展打开了良好势头。2021年,实现村集体经济收入10.5万元。

今年,太平洲村盘活闲置土地资源,创新土地流转增收模式,流转土地545亩,预计可为村集体经济增收59.3万元。引进湖南省农业产业化龙头企业湖南佰利康现代农业发展有限公司建设标准化蔬菜种植基地,村公司通过在蔬菜基地投资“分红”,每年为集体增收8万元;利用村集体流转的土地,发动致富带头人周喜红投资修建休闲垂钓基地,鼓励养殖大户周利华成立德隆养殖合作社,从而带动村集体经济年增收2万元;通过对外承包村集体的3口山塘,每年为集体增收1.5万元。此外,通过蔬菜基地帮助50余名村民实现家门口就业。

同时,村公司通过承建项目施工,不断夯实村集体经济基础。今年,村公司承包7个乡村振兴项目,计划投入财政资金283万,预计可为村公司增收38万元;计划承包22座空心房整治项目等,预计创收4.8万元;计划实施蔬菜基地道路、水利等基础设施完善项目,可为集体经济增加服务收入2万元。

向家村:把绿水青山变成“金山银山”

岩口镇向家村地处九龙山麓,全村山多地少,曾经是典型的特困村和集体经济收入“空壳村”。近年来,该村充分利用美丽乡村建设成果,大力发展美丽经济,通过开发乡村旅游,打造村域景区、农家乐、民宿经济等,把绿水青山变成“金山银山”,拓展集体经济发展空间。

向家村坚持党建引领,转变思维观念,把握脱贫攻坚和乡村振兴政策机遇,在湖南华兴实业有限公司帮扶下,盘活资产资源,发展乡村旅游,通过土地流转将闲置的荒山改造为旅游景点。并于2021年12月成立村建筑劳务服务有限公司,致力发展壮大村级集体经济,带领全村群众、引领周边村(社区)共同致富。2021年村级集体经济收入达到63万元,村人均年收入由2013年的不足2000元增长到2021年的1.8万元。该村先后被评为全国乡村治理示范村、全国文明村、湖南省脱贫攻坚示范村、湖南省美丽乡村建设示范村、湖南省乡村旅游重点村。

今年,向家村坚持“产业带项目,项目促产业”的思路,持续加大美丽乡村与乡村旅游项目建设,向生态要效益,发展“美丽经济”。其中,乡村振兴示范村道路硬化项目、美丽乡村建设项目,预计可为集体经济增收23万元;村民在县内规模工业园和就业帮扶车间务工,预计可为村集体获得稳岗就业奖补收入4.8万元;村内的彩虹滑道、农家乐、儿童游乐场、卡丁车、5D战车等14个旅游项目,可为村集体增加租赁收入55万元,新建月亮湖、阿里山、凤凰台3个旅游项目,预计可为村集体增加租赁收入25万元。同时,村集体通过土地入股向家村农业科技示范园,可实现年收入10万元。

九牛坳村:打造美丽乡村,发展美丽经济

荷香桥镇九牛坳村以实现“村级增收、农民致富、基层稳定”为目标,以美丽乡村建设为抓手,全面推进党员“三包”工作责任制和“四个一”工作法,积极推进美丽村落建设,打造出了隆回县美丽乡村建设的样板,先后被评为湖南省文明村、美丽乡村省级特色精品示范村等。在建设美丽乡村中,该村还通过项目施工,增长了村级集体经济,促进了村民收入。预计今年该村可实现村级集体经济收入22万元。

近年来,该村通过争取政府支持和群众自筹的方式,筹资1000多万元,建设了村级服务中心、休闲广场、村公园等一大批公共设施。投资80万元实施山塘清淤硬化、院落坪地整治硬化等。这些项目的建设,为村集体经济增收15万元。

建成美丽乡村后,该村利用“美丽资源”,积极开拓农旅产业,凭借土地、山水、田园等特色自然资源,开发增收项目,实现村级集体经济稳定增长。通过土地流转外包形式发展黑皮鸡枞种植,增加土地使用效率,每年为村集体增收2万元;推动乡村旅游与村集体经济发展相结合,完善街心公园、观赏性荷塘等基础设施,入股九牛坳土菜馆合伙经营创收,每年为村集体创收2万余元;安排2名美丽乡村保洁员负责全村公共区域卫生,收取卫生服务费,为村集体创收0.5万元;通过租赁承包村集体的山塘水库,每年增加集体收入0.5万元。

同时,该村还通过推动劳务输出,获得稳岗就业奖补;与仟宴公司合作承办村民红白喜事,获取服务收入。