总检:魏 谦

2025年10月31日 星期五

"我家的房子这个月底就要封 顶了,周边配套设施都很完善,还能 和同村人住在一起,心里这块大石 头,总算要落地了。"10月15日,在 双清区肥田安置区,78岁的海洋看 着家家户户忙碌建新房的景象,脸 上露出了欣慰的笑容。

坚超期安置难题,托起万千百姓"安 居梦"的一个生动缩影。过去,由于 历史、政策、资金等多种因素交织, 大的超期安置"清零"攻坚战。

市城区一度积累了相当数量的超期 未安置问题,成为困扰群众、制约发 展、影响社会稳定的"心头之患"。

"民有所呼,我有所应;民有所 盼,我有所为。"面对这块难啃的"硬 骨头",邵阳城市发展集团(以下简称 "邵阳城发集团")领命出战,以高度 海洋老人的"安居梦"逐步照进 的政治责任感和深厚的为民情怀,将 现实,是市委、市政府近年来全力攻 化解超期安置工作提升到"一把手" 工程的高度,以"钉钉子"的精神和 "拨钉子"的勇气,打响了一场声势浩





夯实民生之基 点亮万家灯火

-邵阳城发集团"十四五"超期安置化解工作纪实

文/蒋玲慧 王欣 图/申兴刚

党建引领

从"安置难"到"安居暖"

"超期安置问题,等不起、慢不得、坐不 住。这不仅是建设进度问题,更是检验我们初 心使命和责任担当的政治任务。"10月12日, 在邵阳城发集团的超期安置攻坚部署会上, 集团党委书记、董事长范瑾的话语掷地有声。 集团党委深刻认识到,必须发挥党建引领的 "主心骨"作用,将党的政治优势、组织优势转 化为攻坚克难的强大动力。

近年来,邵阳城发集团创新工作方法,构 建"双组长"工作机制,由集团党委书记、董事 长范瑾与党委副书记、总经理蒋小波共同担 任化解超期安置工作的第一责任人。他们坚 持高位推动,亲自调度、靠前指挥,举全集团 之力,以"等不起"的紧迫感、"慢不得"的危机 感、"坐不住"的责任感,全力以赴推进市城区 超期安置清零工作。

为确保各项工作顺利推进,邵阳城发集 团成立化解超期安置工作专班,制定《化解超 期安置工作任务分解方案》。对在建项目和置 换项目,按照"一个项目一个班子""一个项目 一批专人"的方式,抽调经验丰富、责任心强、 懂管理、善协调的党员干部现场盯守,及时疏 通项目建设堵点,消除各类风险隐患,推动超 期安置工作再加劲、进度再加快。同时,积极 开展以"比工程质量、比安全生产、比工程进 度、比技术创新、比文明施工、比工程管理、创 精品工程"为主题的劳动竞赛,大力营造安置 项目"比学赶超"的浓厚氛围。

此外,为做好富余房源处置、保障民生 工程顺利推进,邵阳城发集团积极争取各类 债券资金,用足用好现有政策,对既有房源 进行全面梳理和评估,选取条件成熟、体量 适中的项目,通过统筹用于现有拆迁户置换 安置、转让给土地储备中心用于收储安置、 移交区人民政府用于新建项目安置,以及在 补缴土地出让金后合规推向市场销售等多 种方式盘活资源。这一系列举措有效激活了 沉睡资产,为化解超期安置工作提供了坚实 的资金和房源支撑。

精准施策

破"千钧重"迎"万家乐"

为民着想的好政策。"工人文化宫 片区棚改项目的安置户陈庆林感 慨道,"不用被动等房,我拿着'房 票'可以在全城房源中任意挑选, 最后选了离孩子学校近、周边配套 好的金罗湾小区。"

因国家宏观政策调整,在工人 文化宫片区棚改项目中原地修建 安置房已无法实现。为充分保障被 征收人权益,邵阳城发集团与双清 区携手创新,在市区首推"房票安 置"政策。

陈庆林一家是这一政策的首 批受益者。她原住在工人文化宫附 近的老旧小区,房屋狭窄潮湿。当得 知无法回迁时,内心一度充满迷茫。 房票政策出台后,她和家人仔细研 究,发现可以将自家的安置补偿权 益折算成一张"房票",凭此票可以 在全市统一建立的、涵盖12个安置 小区和49个商品房楼盘的房源库 仪的商品房。

"这一政策打通了安置房与商 品房的通道,既满足了拆迁户多元 化的购房需求,也为我市房地产市 场的健康发展注入了新的活力。" 工人文化宫片区棚改项目常务副 指挥长李重秋介绍,"此外,选择 '房票'入住新房的拆迁户还能享 的货币奖励。"

征拆安置,素有城市开发建设 在更高的起点上。 "第一难题"之称。面对错综复杂的 历史遗留问题和不断变化的外部 行不通。邵阳城发集团坚持问题导 向,深入调研,大胆探索,创新推出 手握资金,自主决策,快速安家。

"'房票置换'政策是个实打实 了多元化安置模式,以"一把钥匙 开一把锁"的智慧,破解了天下第

> 置换安置,实现群众与政府的 "双赢"。针对部分规划滞后、选址 偏远、建设周期长的安置房项目, 邵阳城发集团果断决策,取消了8 个安置房建设计划,转而鼓励拆迁 户进行现房置换。这一举措,直击 "长时间等待"的痛点,让老百姓能 够尽快入住成熟片区的现有房源, 立即解决了他们没有固定住房的

对政府而言,这不仅盘活了大 量的存量安置房源和商品房资产, 更带来了显著的经济效益:节省安 置房建设资金约15亿元,每年减 少超期过渡费支出约2500万元。 这是一笔关乎民生福祉和财政效 益的"精明账"。

整合安置,实现资源集约的 "最优解"。针对过去安置地零散、 中,像普通购房者一样自由选购心 规模小、配套难、成本高的问题,邵 阳城发集团大力推进整合安置。集 团取消了大祥区6宗零散的安置 地,将其集中整合到区位更好、规 划更优的桃花新城7-04#安置地 进行统一建设。这不仅极大集约了 宝贵的土地资源,降低了市政配套 设施的建设成本,还因为项目规模 的扩大,吸引了更有实力的施工单 受契税减免优惠、金融支持和额外 位,有效提高了项目建设进度和整 体品质,让安置社区从一开始就站

此外,邵阳城发集团还灵活运 用货币回购方式,取消了雨溪街道 政策环境,"一刀切"的老办法显然 3宗安置地建设,对涉及的50户安 置户全部采取货币化补偿,让他们



雪峰北安置小区。



柘木安置小区项目

实干为民

打通服务群众"最后一公里"

15日上午,在柘木三期安置地,邵阳 城发集团旗下子公司的工人们正忙 碌着,为即将贯穿小区的主干道做最 后施工。巨大的泵车伸展着钢铁长 臂,将混凝土源源不断地注入路基。 搅拌车滚筒低沉旋转,与泵车马达的 轰鸣交织成一首建设的交响曲。

12.7万平方米,规划建设44栋住宅, 安置291户。目前雨污管网、水电安 装等均已完成,主干道浇筑后预计 10月底交付。"项目经理李杰介绍。

机器的轰鸣声,是兑现承诺的 号角。10月15日,站前48#安置地 已基本达到交付条件;戴家片区5-置地完成总工程量98%,计划10月 30日前交付;佘湖B14#安置地完成 60%,预计11月底交付……市城区 最后8个化解超期安置的项目稳步 推进,年底前将全部完成。

在戴家片区安置地,部分老年 人担心新环境邻里关系淡漠。了解 情况后,邵阳城发集团与社区联动, 在规划阶段就预留充足的公共空 间,鼓励成立业主联谊会,定期组织 文化活动。"没想到政府连我们怕孤 单都想到了。"即将人住的李大爷竖 起大拇指。

安居,不仅是有一方屋檐,更是 拥有有尊严、有温度的生活。邵阳城 发集团在推进建设的同时,始终以

"往左一点,再过来一车。"10月 民为本,将温暖从"纸面"落到"地 面",从"家门"送进"心门"。

"我们多跑腿,群众就能少操 心;我们多想一步,群众获得感就多 一分。"集团三房办公室主任马新春 常把这句话挂在嘴边。他和团队常 态化深入项目一线,召开"院落会" "楼栋会",面对面听取意见。从户型 "柘木三期项目总建筑面积约 优化到绿化树种,从政策解读到情 绪安抚,群众关心的"关键小事",都 是集团的"头等大事"。

针对安置中的"急难愁盼",邵阳 城发集团建立了快速响应和联动协 调机制。无论是水电气过户,还是产 权办理,只要安置户提出合理诉求, 工作专班都会主动对接相关部门,跟 11#、桃花新城7-04#、柘木三期安 踪解决。这种"全程陪伴式"服务,让 众多安置户感受到超越预期的温暖。

> 灯火可亲,照亮寻常巷陌;安居 梦圆,温暖百姓心房。邵阳城发集团 以"匠心"筑工程,以"初心"担责任, 以"暖心"书情怀,将困扰多年的"安 置难"转化为提升群众幸福感的"安 居暖"实践。

一栋栋拔地而起的安置楼,一 张张乔迁新居的笑脸,正是"以人民 为中心"最生动的注脚。这场超期安 置的攻坚战,夯实了邵阳高质量发 展的民生基石,点亮了这座城市向 美而行的万家灯火。

据统计,"十四五"期间,邵阳城 发集团投入21.7亿元,完成30个超 期安置项目,化解超期安置3589户。

