

柔肩亦担千钧重 纤手能擎半边天

王婕 海归“逆行”，圆梦“邵阳智造”

邵阳日报记者 刘小幸

3月5日，在位于新邵经开区的湖南海旭管业有限公司的现代化厂房里，机器轰鸣声与数据系统的滴答声交织成独特的“工业交响曲”。这家年产值过亿元的高压液压胶管制造企业，掌舵者竟是一名满面书卷气的“90后”海归姑娘——王婕。从邵阳到长沙、伦敦再到杭州，最后回归邵阳，在其看似“逆行”的轨迹背后，藏着一代新青年对故乡产业迭代的破题之思。

跨洋留学：在多元文化的熔炉中淬炼自我

王婕的求学之路充满丰富多元的色彩。2016年，她考入湖南师范大学攻读汉语言文学专业。在长沙生活学习的4年，她目睹了湖南经济的蓬勃崛起和城市建设的不断焕新，也让她萌生了探索世界的梦想。毕业后，她远赴英国伦敦，开启了数字媒体与社会专业的研究生学习。

“那是一段充满挑战与成长的时光。我不仅体验了不同的文化，拓宽了国际视野，更重要的是，我学会了用多元的视角看待世界。”回忆起在海外的经历，王婕感慨道，“在制造业全球化的今天，与不同背景的供应商、客户打交道成为常态。具备良好的跨文化沟通能力，可助我更好地理解市场需求，与国际合作伙伴建立良好的合作关系，推动公司产品走向更广阔的国际市场。”

2021年回国后，王婕入职杭州阿里巴巴，在互联网巨头的平台上积累了宝贵的经验，接触到前沿的商业理念和创新模式。“互联网行业的快速发展让我看到了科技的力量，也让我意识到，制造业是实体经济的基础，是国家经济命脉所系。”她说。

智造突围：2000万元撬动工厂数智蝶变

湖南是世界工程机械之都，邵阳也有深厚的工程机械及液压产品制造基



王婕在2025年邵阳市大学生新春座谈会上发言。

础。2018年，在邵阳市“迎老乡、回故乡、建家乡”政策的感召下，王婕的父亲将公司从浙江台州迁回家乡邵阳，并于2021年正式投产，全面拓展流体科技及液压胶管系列产品。

“父亲一直希望我能回到家乡，与我进行了多次深入交谈，向我阐述了家乡制造业的现状以及未来在流体科技领域的发展规划。他常说，学有所成，就要为家乡做点事。”王婕认为，这是一个履行企业社会责任与实现自我价值并存的机会。

面对家乡产业升级的需求，2022年，王婕毅然辞去阿里巴巴的高薪工作，回到邵阳，接过企业发展的接力棒，踏上了创新创业之路。

上任之初，这位文科出身的姑娘凭着深厚的专业素养和前瞻性视野，从发展中嗅出转型切口——大力推进企业数智化改革。她带领团队投资逾2000万元对生产设备及研发设备进行全面升级，引入的智能制造系统如同给机器添上“数字嗅觉”，实现了对生产过程的精准监控与自动化控制。踏着数智化的节拍，海旭管业涌动出前所未有的激情与活力，产能提升了32%，产品良率提高了20%，新增软管等自主知识产权15项，为企业的市场

竞争力增添了厚重的砝码。

破界出海：三大自主品牌让“邵阳智造”走向世界

“我们要用最先进的技术，打造最优质的产品，为家乡的产业振兴添砖加瓦，让世界看到邵阳的制造实力。”王婕介绍，目前，海旭管业不仅脱下传统OEM（代加工）的旧衣，更以品牌梦想家的身份，精心培育出“海旭”“普力通”“聚美龙”三大液压胶管品牌，助推中国品牌走向世界。

凭借留学背景和国际视野，王婕积极推动企业的外贸业务。通过对接多家上市企业，海旭制造的产品已远销全球数十个国家和地区，对外贸易占销售额的40%。

作为“90后”返乡创业代表，王婕深知自己站在时代的潮头，肩负着重任。“很多人觉得我们‘90后’‘00后’是可以安逸躺平的一代，但我认为，我们更应该接过家乡发展的接力棒，以创新的思维和拼搏的精神去探索家乡的发展机遇。”在今年年初召开的邵阳市大学生新春座谈会上，王婕呼吁广大邵阳籍在外求学的学子们，能够心系家乡、放眼世界，将个人理想与家乡发展紧密结合，积极投身到家乡的建设中来。

涂菊林

匠心三十八载，专注一碗八宝饭

邵阳日报记者 易蓝



涂菊林（右二）带领员工精心制作八宝饭。

做越大，一度把生意做到了北京。然而，随着大大小小的餐馆、酒店如雨后天春笋般冒出来，涂菊林也感受到了空前的经营压力。

即便如此，涂菊林还是选择继续走下去。如今，她开始布局线上渠道，将大家喜爱的邵阳楼八宝饭、杂菜扣肉等做成包装产品，通过网络平台销往全国各地，同时更加关注网友的评价和评论，以此来不断提升服务质量。为了进一步提升邵阳楼八宝饭的认知度，让制作技艺得以传承，涂菊林积极申报非遗，让邵阳楼八宝饭成为了市

级非物质文化遗产。

谈及餐饮行业的“内卷”，涂菊林有自己的理解。“人人都想把生意做得更好，消费者追求物美价廉，但一定不是越便宜越好。仅仅用低价来争抢流量，势必会导致恶性循环。”涂菊林说，很多时候内卷、节奏变乱，其实与过度关注外部、关注别人、关注竞品有很大关系，盲目地陷入到一种无谓的竞争。面对乱象，破局的最好方式就是找到自己的节奏，找到自家产品的卖点，并无限地放大，简而言之，便是在自己的节奏中，做最好的自己。

王琴

与『大块头』共舞

邵阳日报记者 刘波

挤压涂布机、辊压分条一体机、高真空烘箱……在湖南达力智能装备有限公司（以下简称达力智能）生产车间，众多新能源电池智能装备被整齐摆放，即将向客户交付。它们轻则数百公斤，重则数十吨。这些“大块头”里，凝结了一位女性工程师的智慧与心血。她就是达力智能的电气设计工程师王琴。

达力智能是一家专业生产新能源锂离子动力电池极片制造设备的国家高新技术企业。王琴主要从事电池制造设备电气自动控制关键技术的研究与设计工作。

王琴1973年出生，父亲是原国营邵阳二纺机厂（以下简称二纺机）的电气设计工程师。受父亲影响，她从小喜欢摆弄机械，数理化成绩优异，大学时选择了电气自动化专业。

1993年大学毕业后，王琴回到二纺机，与父亲成为同事。在二纺机，她沉下心来学习知识、深入车间实践、参与研发攻关，一干就是十年。能力出众的她，逐渐从普通技术人员成长为技术骨干。

2006年，王琴入职达力智能，成为一名电气设计工程师。入职达力智能后不久，公

司决定研发一款电池极片卷绕机，由王琴单独负责电气自动化控制系统的研发。为了加快速度，她在办公室和车间连续奋战，无数个日夜加班钻研。进入调试阶段后，团队常工作到深夜甚至凌晨。尽管反复经历失败，她始终不气馁，最终带领团队在半年内成功推出新型卷绕机，并迅速获得市场认可，第一时间赢得饱和订单。

除研发外，王琴还需承担客户服务工作。随着行业发展，客户常需修改工艺或升级程序，偶发操作失误也会导致设备故障。停产一天对客户而言意味着巨大损失，因此她总是第一时间响应。“半夜起身

赶往客户处现场解决技术难题是常事。”王琴回忆，“曾有一次夏天在客户车间调试设备，室温高达四五十摄氏度，汗水顺着脸颊不断滚落，但为了赶项目只能咬牙坚持。”

身处快速迭代的行业，王琴深知持续学习的重要性。工作之余，她不断吸收先进理念和技术，逐步突破创新瓶颈。近二十年来，她与团队完成了高真空烘箱的多轮迭代升级，并成功开发动力型涂布机、辊压分条机等畅销设备，为企业技术升级和节能降耗作出突出贡献。

（上接1版①）它西起贵州兴义，一路途经怀化、邵阳、永州、郴州，最后到达江西赣州，全长约1200公里，其中在湖南境内约570公里，是一条有助于众多民族地区、革命老区、边远落后地区打通交通梗阻的重

要通道。这条铁路一旦修通，我们绥宁杨家寨妇女种养专业合作社出产的高品质有机水果，可以更加便捷地端上全国人民餐桌，我们实现农村现代化的美好愿景，更有希望了！”胡美娥憧憬。

（上接1版②）

“大家还是用牛犁田的时候，我爸买了第一台耕田机，耕完自己的田之余，还帮着村里其他人耕田，时间精力花了不少，钱却没收到几分。我爸却毫不在意，他常说只要大家能把田种起来就是好的，愿意种的就帮忙种，不愿意种的就自己承包。”在某个暮春的黄昏，姜醉红目睹父亲佝偻着腰身，在泥泞中调试着那台耕田机，夕阳将老农与铁器的身影融合在一起，她被父亲的情怀和精神所打动，也逐步参与到了父亲的事业中。

2015年的农机购置补贴政策犹如春雷，激活了农业现代化进程。姜醉红的父亲带头成立了农业农机专业合作社，购置了一百万元的农机，农业生产实现了全程机械化，水稻种植规模也从最初的十几亩扩大到了几百亩。几年后，父亲去世，姜醉红成了合作社的主心骨。

“当时很多人劝我不要再继续干农业了，一个女人，用不着这么累，但是我还是想坚持，父亲未完成的事业，我要继承下去。”一边是双季稻种植，一边是农机服务，姜醉红知道，耳边的声音既是关心也是质疑。接过父亲的接力棒后，姜醉红并没有被繁重农事压垮，反而又新增了加工大米的业务，合作社更加红火

了！经过十年的发展，姜醉红主理的合作社现如今吸纳了100多名社员，帮助农户每年增收二

十余万元，拥有各类现代农机50余台，实现了育秧、耕种、施肥、机插、飞防、收割、仓储、烘干、加工、销售“一条龙”服务。

“干农业要说不辛苦是假的，有时候付出并不一定和收获成正比，尤其是最开始的那几年，因为没有技术和经验，每年都亏损，第二年又满怀希望继续干。好在各级农业部门提供了指导和帮助，才得以扭亏为盈。”虽然成长的路上磕磕绊绊，但如今48岁的姜醉红早已转变观念，把农业当成了余生的事业，她相信，在坚持的路上，办法总比困难多，“现代农业早已不是面朝黄土背朝天的重复劳作，也不是肌肉的较量，而是智慧的深耕。”

早稻育秧在即，由于暂时没有条件建立智慧育秧工厂，为了满足机插秧的条件，姜醉红便将传统的育秧模式与现代化育秧技术进行融合，建立了育秧大棚。今年又购买了几十米的秧盘传送带，从大棚内出来的秧盘放入传送带后，将会以相同的间距“流”向秧田，可以节省不少人力。

“我现在最希望看到的景象就是召伯村能够在我的带动下越来越有活力，每一块土地都能发挥价值。”站在父亲创办的合作社内，各种农机散发出的凌厉锋芒与姜醉红眼角的细纹形成鲜明对比，这位看似柔弱的女性，正在传统与现代的碰撞中守护着“中国人的饭碗”。