

“神奇”的邵阳公安“一网考”

邵阳日报记者 袁光宇 通讯员 潘帅成

我市拥有12000多名民辅警,如何管好这支相对庞大的特殊队伍,我市曾经做过许多探索。

2016年,提升邵阳公安队伍管理的历史节点到来了。当年,市公安局党委创新公安队伍管理模式,通过先期试点、城区试行和全面推广三个阶段,在全警实施民警绩效考核“一网考”,一举实现了“干与不干、干多干少、干好干坏”三个“不一样”的目标。

这是11月5日来自权威部门的一组统计数字:2019年1月1日至10月31日,全市公安机关受理群众举报投诉起数、民警违法违纪案件和查处人数同比分别下降42.3%、75%和51.2%;全市刑事发案同比下降17.6%,民转刑案件同比下降32%,现行命案同比下降46.67%,创15年来最低。

“邵阳公安‘一网考’是新时代前沿科学技术水平与新时期邵阳从严治警理念的完美结合,效果堪称‘神奇’!”湖南省社科院研究员向志柱表示。

而在深入开展“不忘初心,牢记使命”主题教育新的历史节点,市公安局党委又在第一时间将主题教育与“一网考”有机结合起来:把主题教育开展的时间节点、活动要求等全部内容纳入“一网考”考核指标,让主题教育成果切实转化成看得见、摸得着的分值,为我市公安机关抓思想、管队伍、促工作提供了有力抓手。

那么,“神奇”的邵阳公安“一网考”到底“神”在哪里,“奇”在何处?

“建”字上下功夫,以“责权利”破解“粗糙随意”

顺应新时代创建“一网考”。我市公安机关在充分参考苏州、无锡、常州等地先进公安队伍考核模式基础上,经过多方调研、充分论证,制定了严密科学的建设方案和实施计划,并与南京才丰软件公司合作,依托公安网络和业务系统,结合邵阳公安实际,建立了科学规范、运行有效的民警岗位绩效“一网考”工作机制和平台。

划分三个维度设置“一网考”。我市公安机关将考核指标划分为三个维度:关键指标考“绩”,实行量化记分考核,引导民警抓住重点,优先完成核心工作目标;鼓励指标考“能”,实行加分考核,引导民警提升能

力素质,实现可持续发展;督查指标考“德、勤、廉”,实行扣分考核,引导民警遵规守纪,实现全面发展。此外,该系统每月可补充完善考核指标,支持灵活多变的考核要求。如在建国七十周年安保维稳工作期间,我市公安将“四大举措”“四个不发生”等考核标准,纳入“一网考”考核指标,强力推动了各项工作落实落地,被省公安厅评为“建国七十周年安保维稳工作先进单位”。

紧扣责权利实施“一网考”。坚持“考核权和管理权相一致,实行下考一级”,市公安局以局属各部门、各县级公安机关以所、队、室、中心等基本建制单位组织实施。每月对督查考核指标执行情况进行网上抽查和专项督察,并实时通报扣分,民警考核情况与本单位主要领导的绩效考评实施捆绑。2018年以来,共检查基层单位上千次,编发督察通报386期,被通报扣分的民警达3760人次。

“评”字上做文章,以“云计算”破解“考不堪言”

考核主体实行两级评鉴。为最大限度保证考核的客观公平,我市公安将“一网考”的主体分为考核人和审定人,考核人为民警的分管领导或直接领导,审定人为民警所在单位的负责人。同时,各级公安机关成立考核委员会或考核领导小组,加强对考核工作的监督管理,为考核结果的最终评定提供了一条权威通道。

考核手段实行网上考核。我市公安创建民警岗位绩效考核系统,与警务综合平台的执法办案系统、社区警务信息综合管理系统和政工信息系统等业务数据对接,最大限度实现了数据自动关联和抽取,做到自动计算、每天更新,尽量减少民警工作记录和考核数据的手工操作。系统具备实时查看和数据分析等功能,用“电脑”代替了“人脑”,实现了“人在干,云在算”。

考核方法上实行记分评定。我市公安坚持平时考核与定期考核、定量考核与定性考核、全面考核与重点考核、领导评鉴与群众评议四个相结合,实行月度考核、季度考评和年度总评,考核记分实行百分制,设基本分、加分和扣分。月考、季评排名公示,年度评鉴等次,分优秀、合格、基本合

格、不合格四个等次,依据各等次评定条件,优秀最多不超过20%,合格原则上不超过70%,60分以下均认定为不合格。

“用”字上求突破,以“三挂钩”破解“吃大锅饭”

与政治待遇挂钩。我市公安将公务员年度考核、干部选拔任用、职务与职级并行、后备干部推荐、岗位人才评定等政治待遇全面挂钩。2016年以来,全市共有35名民警在干部选拔任用中,因年度考核优秀等次未达到50%而失去参加竞选资格;6名民警因年度考核仅为基本合格,在公务员年度考核中未能评为称职等次;有5名民警因年度考核不合格,致使2017年度不计算为两个序列改革、技术等级评定中的任职年限而延迟晋升;有9名民警因连续3个月考核成绩排名倒数后三名而被调整工作岗位,有力解决了政治待遇上“吃大锅饭”的问题。

与经济待遇挂钩。各考核单位从政府年度绩效考核个人奖金中,每月抽取400元与“一网考”月度考核结果挂钩,按“一网考”月度考核得分排名分A、B、C、D四个档次发放,让得分高低、等次好坏拉开差距,激励民警改进工作、奋发有为,从而有力地解决经济待遇“大家齐步走”的问题。

与荣誉激励挂钩。民警年度立功受奖、综合性表彰、评先评优,年度总评须为优秀等次;民警战时立功受奖、专项工作表彰,须无不合格情形。自开展“一网考”以来,全市公安机关有576名民警因“一网考”年度总评优秀而立功受奖,28名民警未评定优秀等次而被取消立功受奖、评先评优资格,从而有效地解决了表彰奖励“分指标搞平衡”的问题。

“我个人认为,我们邵阳公安‘一网考’的‘神奇’之处,是通过真抓、真考、真用,真正让想干事、干成事的民警在政治上获得优待、在心理上找到平衡,让那些不想事、不干事的民警思想上受到触动、行为上引起警觉、职位上感到危机。”市公安局党委委员、政治部主任朱建龙说。



▲快警在询问老人情况。

老人路边晕倒 快警及时救助

邵阳日报讯(记者 杨敏华 通讯员 汤伟志) 10月28日,刘某凤紧紧握着邵阳快警新宁步行街平台快警队员们的手,激动地表示道:“谢谢你们救助我晕倒在地老父亲,你们就是我们老百姓的亲人啊!”

当日15时许,邵阳快警新宁步行街平台快警朱明旭正和队员们在县城的解放路开展车巡。

“街面巡逻组注意,在东风路人行道上有一位老人晕倒在地,请立即前去处置。”一道急促的指令通过朱明旭手中的对讲机传达。警情就是命令,快警队员们立即驱车赶往现场。

到达现场后,朱明旭发现一名老年男子躺在人行道上,脸色苍白,意识模糊。老人身旁围满了过路群众,现场空间狭小,通风不顺畅。朱明旭见状迅速组织队员们疏散围观群众,以保持空气流通。

在快警们的悉心照顾下,老人逐渐恢复意识,但仍不能言语。看到老人身体好转,队员们小心翼翼地扶起老人安置在一旁的椅子上坐好。细心的朱明旭发现老人手中紧紧地握着一部手机,他将手机拿了过来,通过翻阅手机中的通话记录,朱明旭指着通话次数最多的刘某凤的名字询问:“老人家,这是不是您的家人。”老人微微点头示意,朱明旭立即拨通刘某凤电话。

原来老人名叫刘某凤,刘某凤系其女儿。刘某凤身患疾病,当天上午从崑山镇家中前往县人民医院做治疗,治疗完后在回家途中,因中午尚未进食导致身体虚弱,晕倒在路旁。

在知晓事情原委后,快警从周边饮食店买来一碗热气腾腾的面条,一口一口的将面条喂进老人的口中。

此时,老人的女儿神色匆匆地赶到了现场,当她看到父亲平安无事后长舒了一口气。

来自大山深处的锦旗

邵阳日报记者 罗哲明 通讯员 孙红梅



▲董某向执行法官陈亚辉送上锦旗,表达感谢之情。

“陈法官,感谢您帮我追回了40多万元的赔偿款,要不是你们的帮助,我真的不知该如何面对今后的生活”。10月30日,申请执行人董某在家人的陪同下,从武冈市大山深处的甘田村赶到北塔区人民法院,将一面印有“刚正不阿,体恤爱民”字样的锦旗,送到北塔法院执行法官陈亚辉手中,对执行法官三年来坚持不懈的努力表示感谢。

董某与蒋某、邓某系相识的朋友。2010年6月,在一次机缘巧合下,蒋某提议三人合作开办一家汽车修理店,邓某、董某一拍即合,当即表示同意。2011年12月,董某、邓某在汽车修理作业时,因操作不慎,被忽然塌下的维修车辆压成重伤。董某被诊断为脊髓损伤术后截瘫,经司法鉴定构成二级伤残,丧失了劳动能力。董某的家境并不富裕,一家子全部依靠董某修车的收入来维持,出事以后,妻子离家出走,父亲因罹患尘肺病住院,自身还需大额治疗费。为维护自己的权益,董某走上法庭,向蒋某、邓某索取赔偿。

2016年7月15日,北塔区人民法院判决蒋某、邓某分别赔偿董某损失314238.75元,并互相承担连带赔偿责

任。但蒋某、邓某一直迟迟未支付赔偿款。案件进入执行程序后,该案承办法官陈亚辉得知董某的困境后,看在眼里,急在心里,一边积极帮助他申请司法救济,为其争取到了11万元的司法救助款,帮助用于康复治疗。一边积极搜寻被执行人下落,限制其高消费,纳入失信被执行人名单,滚动追踪查询其名下财产,穷尽一切执行方式,查找财产线索。经过多重联动布控,执行法官终于查找到蒋某的工作地点,并将其带回法院。2017年3月27日,执行法官驱车80余公里带领蒋某夫妇一同来到行动不便的董某家中当面协商赔偿事项。经法院调解,蒋某承诺分期支付赔偿款,董某自愿放弃对蒋某连带赔偿责任的追偿。

为确保申请执行人董某的伤残赔偿款顺利到位,执行法官加大了对被执行人邓某的强制执行力度。今年2月1日,经过多次蹲点,执行法官将邓某拘传至法院。在法院的强大压力下,邓某与董某达成和解协议,计划分两年逐步支付赔偿款。10月14日,蒋某按时将最后一笔赔偿款10万元当场交付给董某。至此,董某的执行案划上了一个圆满的句号。



11月5日上午,市公安局交通警察支队围绕“不忘初心,牢记使命”主题教育,组织党员民警开展“担使命,履职责,矢志为民服务”主题党课活动。图为支队党委书记、支队长刘定湘(中)为广大党员民警授党课。通讯员 伍先安 摄

安全文明宣讲进驾校

邵阳日报讯(通讯员 伍先安) 10月28日,隆回县交警大队宣传民警来到隆回友谊驾校,以“细节关乎生命 安全文明出行”为主题,开展交通安全文明宣讲,引导该驾校近300名学员做文明交通参与者。

宣讲活动中,交通民警现场展演了交通指挥八大手势,让学员们了解到在遇上交警现场手势指挥时的通行注意事项。

随后,宣传民警侃侃讲述了发生在隆回境内一个个真实的交通事故案例,播放一个个交通事故视频,声情并茂地讲解了超速行驶、酒驾、醉驾、毒驾等交通违法行为的危害性,告诫大家应拒绝“三驾”、不要违法驾驶。活动中还设置“我来做,你来猜”有奖问答互动环节,帮助学员们认识交通标志,希望大家在养成自身良好驾驶行为习惯的同时,当好交通安全宣传员,让交通安全知识及安全意识普及到更多人。

随后,部分学员分享了参与此次“细节关乎生命 安全文明出行”主题活动的感受。活动当天,还发放了交通安全宣传资料300余份。

