一任群芳妒

——喜看邵阳学院附属第三医院三十多年改革发展花红果硕

邵阳日报记者 李超 陈星 通讯员 王凯

从最初一栋两层木板楼房、八张病床组成的“诊所式”医院,发展到如今占地87亩、开放床位1300张、年急诊门诊量达25万人次的三级综合医院,这条发展之路步履铿锵;

从最初不足60名学校教师组成的“草台班子”,发展到现在由全国优秀医院院长领衔、教授和主任医师为骨干、副高以上职称技术专家占比近五分之一的高水平团队,这支医护先锋奋进开拓;

从最初为解决卫校学生临床实习问题而建立的附属医院,发展到今天立足邵阳、放眼湘西南,融医疗、教学、科研、康复、预防、保健为一体的大型现代化医院,这方健康沃土丰腴厚重……

34年励精图治,34年不懈拼搏,邵阳学院附属第二医院用“医者天下心”的广阔胸怀,“不为良相、便为良医”的发展信心,谱写了新时代医院改革发展的壮美史诗。

新建成并投入使用的临床教学儿科综合大楼。

▲建院之初的医院门诊部。

▶如今的医院门诊部。

筑发展之基

说起邵阳学院附属第二医院这些年的变化,患者罗先生感触颇深。

“年纪大了,得了好几种老年病,每年都要到医院疗养一阵子。”罗先生说,前些年医院的病房又窄又暗,十几个病人挤在一起,还没有独立的卫生间。如今的病房又宽敞又明亮,还有独立卫生间和24小时热水,“环境好了,病人住得舒心,这病都能好得快些”。

1984年,邵阳学院附属第二医院的前身——邵阳市卫生学校附属医院正式挂牌成立。“那时,医院不仅房舍简陋,设备也很简陋。当时的手术灯只是6孔的无影灯,手术一般不敢放在晚上进行……”建院之初的窘境,外科医生申志刚至今仍记忆犹新。

破茧成蝶志,聚沙成塔心。经过三十多年的艰苦奋斗与不懈努力,特别是近年来,该院建成临床教学儿科综合大楼并投入使用,对门、急诊等老医疗区进行升级改造,医院条件再上新台阶。如今的邵阳学院附属第二医院占地面积达87亩,总建筑面积由建院之初的1817平方米增至8.6万平方米,编制床位712张,开放床位1300张,年急诊门诊量达25万人次,年出院病人近3万人次。医院的医疗区域配置有中央空调、中心供氧、中心负压等设施,拥有一流的层流净化手术室、儿童诊疗中心、血液净化中心、口腔中心、康复中心、健康管理中心、消化内镜诊疗室和消毒供应室等功能科室,并拥有DSA(数字减影血管造影)、1.5T核磁共振、16排螺旋CT等高档医疗设备,形成了强有力的医疗质量保障体系,进一步筑牢了医院发展之基。

夯济世之本

要想悬壶济世,不仅要有悬壶之术,更要有济世之心。而对于邵阳学院附属第二医院而言,要达成悬壶济世的目标,不但是作为区域内大型医疗机构所必须肩负的社会责任与使命,更是作为高校紧密型直属附属医院要教给学生的职业准则。三十多年来,该院以学科建设为突破口,以人才培养为主渠道,不断擦亮“医疗服务质量”与“医德医风”这两块“金字招牌”,努力将“悬壶济世”诠释得更加完美。

从60到872的扩容 创办初期的邵阳市卫生学校附属医院,医护人员都是学校的教师,且不足60人。三十多年来,特别是近年来,医院坚持实施“人才立院”战略,不断加强人才引进与培养力度,努力造就一支“技高一筹、风清气正”的医护团队。截至目前,医院拥有在职职工872人,在759名卫生专业技术人员中,有正高职称的31人,副高职称的107人,博士、硕士研究生67人,副高以上职称技术专家占比达17%。在今年9月举行的2018年中国医院大会上,院长伍石华荣膺“全国优秀医院院长”称号。同时,作为邵阳学院的紧密型直属附属医院,医院还充分发挥附属医院的职能,努力提高卫生专业技术人员的教学科研能力。目前,该院拥有双师型教师144人,每年完成教学、见习任务3万余课时。为确保后期临床教学质量,学校将临床学院与附属医院紧密融合,医院院长兼临床学院院长,临床科主任兼教研室主任,并担任临床教学任务,真正做到了医教一体。

从2到27的开拓 1984年建院时,该院只设置了内科、外科两个科室。三十多年来,医院把学科建设作为推动医院全面发展的重要途径和提升医院核心竞争力的重要举措,将“院有重点、科有特色、人有专长”作为学科建设的目标。该院现拥有临床科室27个、医技科室12个、职能科室21个,设临床学院和16个教研室。医院的甲状腺疾病专科、肾内科为省级临床重点专科,其中甲状腺疾病专科以手术治疗为特色,结合碘—131放射治疗和药物治疗,被省科技厅授予“湖南省甲状腺疾病防治临床医疗技术示范基地”称号。现在的邵阳学院附属第二医院,可以开展无疤痕腔镜下甲状腺手术、人工髋关节置换术、外周血管介入术、神经血管介入术、泌尿系统疾患软镜取石术、脑动脉瘤切除术、病变肝叶切除术等多项三四类手术,让当地老百姓“家门口治大病”的梦想变成了现实。

从无到优的跨越 科技,是支撑医疗事业发展的不竭动力;科研,是助推医疗技术提升的有力武器。三十多年来,特别是近年来,该院从创新教学与科研管理模式和运行机制入手,不断完善教学与科研管理制度,加大教学与科研经费投入,有效促进了医院教学和科研工作的快速发展。近三年来,全院共发表论文209篇、主编教材11部、科研立项课题34项、取得科技成果5项;临床医学系被省教育厅授予“省级优秀教学团队”称号;临床医学专业学生参加全省第一届大学生实践技能竞赛荣获一等奖;2014年,医院被确定为“全国执业医师资格实践技能考试基地”;2016年由湖南省卫计委授牌成为“湖南省助理全科医生培训基地”,医院科技创新真正实现了从无到有、从有到优的跨越。

从点到面的覆盖 人们常说,医者父母心。从最初的临时搭台子,以教学为主、医疗为辅,到如今的教学、医疗共同推进,全体医护人员的职业荣誉感和使命感,全员的精神追求和职业目标是医院发展的内核动力。三十多年来,特别是近年来,该院将文化建设纳入医院发展的重要一环,精心提炼了医院宗旨、院训、精神、愿景、服务理念、核心价值观等核心理念,并在文化建设中逐渐导入医院形象识别系统(HIS),创造有序、独特和统一的医院文化,还依托医院网站、微信公众号等平台不断加强文化宣传力度,有效地增强了医院的凝聚力、吸引力、发展力和核心竞争力。平日,医院更是坚持公益性,注重社会效益,在历年全市疫情防治、抗洪抢险、大型急救、“非典”和禽流感防治等重大突发公共卫生事件中历练全体医护人员的医者大爱,在对口帮扶、健康宣教、基层义诊中凝实全员的济世之心,从而让整个医院形成一股强大的精神合力,为医院发展、全民健康贡献出更大的力量。

展腾飞之翼

整个医院,就像一台庞大的机器,各科室、各部门就像机器的一个个零件,如何让这些零件更高效地运转,考验的不但是各单元的自控能力,更考验着全院的管理水平。经过几代人的不断总结、凝练,邵阳学院附属第二医院从建院之初的粗放型管理,逐渐形成了一套涵盖医疗服务质量管理、经营成本管控、安全管理等诸多方面在内的精细化管理新模式,为医院的跨越式发展插上了腾飞的翅膀。

医疗服务质量是医院的生命线,而“爱较真”的附二人又为这条生命线赋予了一个最基本却又最深刻的含义——“百姓满意”:不论是医疗技术,还是医疗质量,抑或是服务水平,整套的医疗服务都要达到“百姓满意”这个终极目标。

建院之初,设备简陋,医疗条件差,技术水平低。三十多年来,特别是近年来,医院狠抓医疗质量,推进全面医疗质量管理,先后完善了医疗质量与安全管理组织架构,建立了医疗质量与患者安全管理委员会等十大管理委员会,健全了医疗质量管理体系,实行院、科两级管理,定期召开全院医疗质量与安全管理专题会议,每年开展医疗质量与安全检查几百次,抽查终末病历上千份,并且做到每次检查有汇总、有反馈、有整改。同时,医院还不断修订完善医疗核心制度,定期开展核心制度专项检查,查找核心制度落实上存在的薄弱环节,有针对性地制定整改措施进行整改,并进一步加强了合理用药的管理以及院感的预防和控制,以此稳步提升医院的医疗质量和水平。在2015年全市医疗卫生系统《药理学》及医疗技能操作比赛中,邵阳学院附属第二医院参赛队勇夺团队一等奖。

俗话说,三分治,七分护。为进一步提升护理质量,邵阳学院附属第二医院不断加强护理学科建设与护理专科人才培养,招聘、选拔了一批优秀的护理专业人员充实到护理队伍中,同时经常性选派护理骨干参加各种业务培训。在护理工作中,医院持续深化优质护理内涵,通过改革护理排班模式、规范护士职业用语和行为举止、推行医护一体化模式、开展6S管理等措施及蓬勃开展的品管圈活动,不断提高护理服务水平。医院及护理管理部门则加大了护理质控及夜查房力度,从而确保真正将优质的护理服务送到广大患者身边。2014年,在全市“为百杯”护理人员岗位技能竞赛中,邵阳学院附属第二医院夺得团体一等奖。2017年,该院岳海梅获评“全国优质护理服务表现突出个人”,成为我市唯一获此殊荣的护士。

如果说医疗服务质量是医院发展的生命线,那么,安全生产工作则是医院发展的底线。近年来,邵阳学院附属第二医院不断健全“党政同责、一岗双责、齐抓共管”的安全生产责任体系,医院党委与院领导班子成员,与各部门、各科室分别签订安全生产责任状,定期召开全院安全生产工作会议,定期组织全院职工进行安全知识培训,每月组织专人对消防、安保、车辆、医疗、院感、后勤保障、医疗设备、特殊药品等方面进行全面排查,并制定安全生产检查整改任务分解表,明确责任部门和整改期限,从而为全院的发展营造了安全稳定的外部环境。

三十四载峥嵘岁月,三十四年改革创新,邵阳学院附属第二医院从无到有、从弱到强,已经成为我市医疗界乃至湘西南、全省医疗界的一颗璀璨明珠。

雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。在习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神的指引下,在以院长伍石华、党委书记李杰红为首的院党政领导班子的坚强领导下,邵阳学院附属第二医院正以全面落实党建工作和扎实推进“两学一做”学习教育常态化、制度化建设为基础,以公立医院改革为动力,以创建三级甲等医院为抓手,在全面深化医疗改革、全面建成健康邵阳和小康邵阳的伟大征程中昂首阔步、奋勇前行。

病友自发上门感谢医院甲状腺疾病专科。

集体阅片。

护理培训。